MÜTEAHHİTLİK VE TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ ÜLKE RAPORU

FRANSA



KASIM 2026

T.C. PARİS BÜYÜKELÇİLİĞİ
TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

İçindekiler

1.Müteahhitlik Sektörü 2
1.A. Ülkenin Müteahhitlik Sektörüne İlişkin 2025-2026 Yılı Bilgileri ve 2027-2028 Yılı Beklentileri 2
1.B. Ülkede Kısa ve Uzun Vadede Uluslararası İhaleye Çıkacak Önemli Projeler 5
1.C. Projelerin Finansmanı 5
1.D. Sektördeki İş Fırsatları 7
1.E. Müteahhitlik Sektöründe Yabancı Firma Faaliyetlerine Yönelik Kısıtlamalar, Riskler ve/veya Avantajlar 7
1.F. Makine, Ekipman ve Yapı Malzemesi İthalatı Yönünden Lojistik Altyapı 8
1.G. Kalifiye İşgücü Temini 9
1.H. Ülkede Müteahhitlik Projesi Yürüten 3. Ülkeler ve Firmaları 9
1.I. Ülke Firmaları ile İşbirliği Olanakları *(Ülke İçinde, Üçüncü Ülkelerde, vs.)* 10
2.Teknik Müşavirlik Sektörü 12
2.A. Ülkenin Teknik Müşavirlik Sektörüne İlişkin 2025-2026 Yılı Bilgileri ve 2027-2028 Yılı Beklentileri 12
2.B. Sektördeki İş Fırsatları 13
3.Türk Firmalarının Faaliyetleri 15
3.A. Türk Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Firmalarınca Ülkede Takip edilen Projeler 15
3.B. Firmaların Genel Olarak Yaşadığı Sorunlar 15
3.C. Firma Özelinde Karşılaşılan Sorunlar 16
4-Görüş ve Değerlendirmeler 16
Müteahhitlik ve İnşaat Sektörü Kuruluşları 17
İhaleler, Pazar Takibi ve Sektörel Bilgi Platformları 17
Kamu Kurumları ve Resmî İstatistik Kaynakları 17

1.Müteahhitlik Sektörü

1.A. Ülkenin Müteahhitlik Sektörüne İlişkin 2025-2026 Yılı Bilgileri ve 2027-2028 Yılı Beklentileri

Fransa ekonomisinin lokomotif sektörlerinden biri olan inşaat ve müteahhitlik sektörü hem üretim hacmi hem de istihdam düzeyi bakımından ülke sanayisinin temel yapı taşlarından birini oluşturmaktadır. Fransız Ekonomik Araştırmalar ve İstatistik Enstitüsü (INSEE)'nin en son verilerine göre, Fransa genelinde her on işletmeden biri inşaat alanında faaliyet göstermekte olup, 2023 yılı itibarıyla sektöre kayıtlı işletme sayısı 380 bini aşmıştır[1] (INSEE, Répertoire des entreprises actives, 2024). Bu firmaların yaklaşık %95'ini küçük ve orta ölçekli zanaatkar nitelikli işletmeler oluşturmakta olup, söz konusu işletmeler sektör cirosunun üçte birine ve sektör istihdamının yaklaşık %40'ına karşılık gelmektedir.[2]

Sektörde istihdam edilen kişi sayısı 1,7 milyon civarında seyretmekle birlikte, INSEE verilerine göre inşaat sektöründeki ücretli istihdam 2025 yılında bir önceki yıla göre %1,0 oranında (15.800 kişi) azalmıştır.[3] Fransa İnşaat Federasyonu (FFB), bina inşaatı alanında faaliyet hacminin 2022-2025 döneminde reel bazda %12'nin üzerinde gerilediğini ve sektörün 1990'lı yılların krizine yakın bir seviyeye indiğini belirtmekte olup[4], 2026 yılında da yaklaşık 20.000 kişilik ilave istihdam kaybı öngörmektedir. FFB verilerine göre bina sektörü faaliyetlerinin yaklaşık %60'ını bakım, onarım ve yenileme (amélioration-entretien) işleri oluşturmaktadır.[5]

Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC- Fédération de l'Industrie Européenne de la Construction) verilerine göre, Fransa inşaat sektörü 2025 yılında sabit fiyatlarla %4,0 oranında daralmış; bina inşaatında %4,7 oranında düşüş yaşanırken bayındırlık işleri (travaux publics) %0,4'lük sınırlı bir gerileme ile yatay seyretmiştir (FIEC, Statistical Report – France, 2026).[6] Fransa Ekolojik Geçiş Bakanlığı istatistik servisi (SDES) verilerine göre, 2025 yılında Fransa genelinde 379.222 konut inşaatına izin verilmiş (bir önceki yıla göre %15,0 artış), ancak yalnızca 274.611 konutta fiilen inşaata başlanmıştır.[7]

Ruhsatlardaki toparlanmaya rağmen başlatılan konut sayısı son beş yılın ortalamasının %21,3 altında kalmıştır. FFB'nin Eylül 2026 değerlendirmesine göre 2026 yılında başlatılacak konut sayısının 300.000'in biraz altında kalması beklenmekte olup, bu rakam Bakanlığın yıllık 420.000 konutluk ihtiyaç tahmininin oldukça gerisindedir. Aynı değerlendirmeye göre 2026 yılının ilk yedi ayında konut ruhsatları yatay seyrederken (%-0,2) toplu konut ruhsatlarında %16,6 oranında düşüş kaydedilmiştir.[8] Eurostat verilerine göre Fransa'da inşaat üretimi Haziran 2026'da yıllık bazda %4,5 oranında gerilemiş ve Fransa, AB'de en sert yıllık düşüşün yaşandığı üç ülke arasında yer almıştır (Eurostat, Production in Construction, 2026).[9]

[1] https://www.insee.fr/fr/statistiques/2021271
[2] https://www.ffbatiment.fr/le-batiment-en-chiffres
[3] https://www.insee.fr/fr/statistiques/8732433
[4] https://www.ffbatiment.fr/actualites-batiment/presse/conf-de-presse-juin-2026
[5] https://www.batiweb.com/actualites/vie-des-societes/crise-batiment-ffb-baisse-activite-2027-49290
[6] https://fiec-statistical-report.eu/france
[7] https://www.statistiques.developpement-durable.gouv.fr/construction-de-logements-resultats-fin-decembre-2025-france-entiere
[8] https://www.batiweb.com/actualites/vie-des-societes/crise-batiment-ffb-baisse-activite-2027-49290
[9] https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-euro-indicators/w/4-20082026-ap

INSEE'nin yayımladığı inşaat maliyet endeksi (Indice du coût de la construction - ICC), 2024 yılının ilk çeyreğinde ulaştığı 2.227 puanlık zirvenin ardından gerileyerek 2025 yılının üçüncü çeyreğinde 2.056 puana inmiş; 2026 yılının ikinci çeyreğinde ise 2.103 puan ile yıllık bazda %0,81 oranında artmıştır (INSEE, Indice du coût de la construction, 2026).[10] Buna karşılık, inşaatta üretim maliyetleri endeksi (ICPC) 2026 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %4,7 oranında yükselmiştir.[11] Bu artışta, Şubat 2026 sonunda başlayan Orta Doğu'daki savaşın enerji fiyatlarına yansıması, bakır başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki yükseliş ve işgücü maliyetleri etkili olmuştur. FFB verilerine göre yapı malzemesi fiyatları Şubat-Haziran 2026 döneminde %4,3 oranında artarak genel enflasyonun 3,3 katı hızla yükselmiştir. Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) 2026 yılında enflasyonla mücadele amacıyla yeniden faiz artırımına gitmesi, kredi koşullarını sıkılaştırmakta ve özellikle küçük ve orta ölçekli firmalar üzerindeki finansman baskısını artırmaktadır.[12]

Banque de France verilerine göre, 2025 yılında Fransa genelinde iflas işlemlerine giren firma sayısı bir önceki yıla göre %3,6 artışla 68.602'ye yükselerek tarihi bir rekora ulaşmış olup, iflasların yaklaşık %21'i inşaat sektöründe gerçekleşmiştir.[13] 2024 yılında %25'in üzerinde artan inşaat sektöründeki iflaslar 2025 yılından itibaren gerilemeye başlamış ve Mayıs 2026 itibarıyla son 12 aylık dönemde yıllık bazda %3,2 azalışla 14.368 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte inşaat, iflas sayısının en yüksek olduğu sektör olmaya devam etmektedir (Banque de France, Défaillances d'entreprises, 2026).[14] INSEE'nin bina sektörüne yönelik Temmuz 2026 konjonktür anketinde ödeme gecikmelerine ilişkin denge değeri 34 olarak gerçekleşmiş ve uzun dönem ortalaması olan 30'un üzerinde kalmıştır.[15]

Fransa'nın uluslararası müteahhitlik kapasitesi küresel ölçekte güçlü konumunu sürdürmektedir. Engineering News-Record (ENR)'nin 2025 yılı yurt dışı gelirlerine dayanan 2026 yılı Top 250 International Contractors listesinde Vinci 2'nci, Bouygues 3'üncü, Technip Energies ise 27'nci sırada yer almaktadır. Listenin ilk sırasında İspanyol ACS/Hochtief grubu bulunmakta olup, listedeki 250 firmanın toplam yurt dışı geliri 550,6 milyar ABD dolarına ulaşmıştır (ENR, Top 250 International Contractors 2026).[16]

Bu büyük gruplar hem Avrupa hem de Afrika ve Orta Doğu pazarlarında aktif olup, ulaştırma altyapısı, enerji tesisleri, kentsel dönüşüm ve büyük ölçekli mühendislik projelerinde lider konumdadır. Vinci'nin 2025 yılı toplam cirosu %4,2 artışla 74,6 milyar avro (cironun %58,7'si yurt dışında), Bouygues'ün 56,9 milyar avro, Eiffage'ın ise %8 artışla 25,3 milyar avro olarak gerçekleşmiştir (kaynaklar: Vinci 2025 Yılı Sonuçları[17], Bouygues 2025 Yılı Sonuçları[18], Eiffage 2025 Yılı Sonuçları).[19]

Bu üç büyük şirketin ardından, konut ve gayrimenkul geliştirme alanında Kaufman & Broad, konut yenileme ve düşük karbonlu inşaat alanında Hexaom, yapı malzemeleri ve yalıtım çözümleri

[10] https://www.insee.fr/fr/statistiques/9053527
[11] https://www.insee.fr/fr/statistiques/9053567
[12] https://www.batiweb.com/actualites/vie-des-societes/crise-batiment-ffb-baisse-activite-2027-49290
[13] https://etudes-economiques.credit-agricole.com/s3-b-dj-prod-drupal-internet/s3fs-public/document/documents-2026-02/Persp26-049-France-entreprises-20260225.pdf
[14] https://www.banque-france.fr/fr/statistiques/entreprises/defaillances-dentreprises-2026-05
[15] https://insee.fr/fr/statistiques/9030855
[16] https://www.fccco.com/documents/d/construccion/enr08242026_top250-pdf
[17] https://www.vinci.com/publi/vinci/vinci-rapport-comptes-exercice-2025.pdf
[18] https://www.bouygues.com/lessentiel-presse/magazine/resultats-annuels-2025/
[19] https://echanges.dila.gouv.fr/OPENDATA/AMF/ECO/2026/02/FCECO081044_20260225.pdf

alanında ise Saint-Gobain gibi Fransız firmalar ulusal pazarda öne çıkmakta ve sektörün iç dinamiklerinde önemli rol oynamaktadır.

Fransa'da inşaat sektörü, ülkenin enerji dönüşümü politikalarının merkezinde yer almaktadır. ADEME verilerine göre, bina sektörü (konut ve hizmet binaları dahil) toplam nihai enerji tüketiminin yaklaşık %43–44'ünü ve ulusal karbon salımının %23'ünü oluşturmaktadır (ADEME, BâtiZoom 2024).[20]

Fransa Çevre Bakanlığı'nın *Stratégie Nationale Bas-Carbone* planı çerçevesinde, mevcut binaların enerji tüketiminde %40 oranında azaltım hedefi sürdürülmektedir.[21] Bu kapsamda enerji verimliliği yüksek konutların teşviki, düşük karbonlu malzeme kullanımı ve enerji performans sertifikası (DPE) zorunluluğu öncelikli politika araçları arasında yer almaktadır.

Loi Climat et Résilience uyarınca, enerji verimliliği düşük (DPE sınıfı "G") konutların 1 Ocak 2025 itibarıyla kiralanması yasaklanmış olup, söz konusu yasağın F sınıfı konutlar için 1 Ocak 2028, E sınıfı konutlar için ise 1 Ocak 2034 tarihinde yürürlüğe girmesi öngörülmektedir.[22] Öte yandan Hükümet tarafından 24 Haziran 2026'da Bakanlar Kurulu'na sunulan "Konutun Yeniden Canlandırılması ve Adem-i Merkezileşmesi" kanun tasarısı (*projet de loi visant la relance et la décentralisation du logement*), 8 Temmuz 2026'da Senato'da birinci okumada kabul edilmiş, Ulusal Meclis Ekonomik İşler Komisyonu'nda ise 23 Eylül 2026'da incelenerek kabul edilmiştir. Tasarının Ulusal Meclis Genel Kurulu'nda 16 Kasım 2026'da görüşülmeye başlanması planlanmaktadır.[23] Tasarı; özel kiraya verenlere yönelik vergi avantajı rejiminin (*statut du bailleur privé*) genişletilmesini, ev sahibinin yenileme taahhüdünde bulunması şartıyla F ve G sınıfı konutların yeniden kiraya verilebilmesini, belediye başkanlarının konut üretimindeki yetkilerinin artırılmasını ve idari süreçlerin sadeleştirilmesini öngörmekte olup[24], Hükümet tasarının 2026 yılı sonundan önce kesinleşmesini hedeflemektedir.[25] Bu düzenlemeler, enerji tasarruflu bina yenilemelerine olan talebi belirlemeye devam etmekte ve devlet destekli "rénovation énergétique" projelerini sektörün öncelikli alt alanlarından biri hâline getirmektedir. Bununla birlikte FFB verilerine göre enerji renovasyonu faaliyetleri 2026 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %4,3 oranında gerilemiştir.[26]

2025-2026 döneminde yüksek maliyetler, azalan yatırım iştahı ve zayıf konut talebi sektördeki genel faaliyetleri sınırlamaya devam etmiştir. FFB, Aralık 2025'te 2026 yılı için bina faaliyetinde %1,8 oranında sınırlı bir toparlanma öngörmüş ve bu tahminini Mart 2026'da %2,1'e yükseltmiştir.[27] Ancak Orta Doğu'daki savaşın enerji ve malzeme fiyatları üzerindeki etkileri ile ECB'nin Haziran ve Eylül 2026'da politika faizini toplam 50 baz puan artırarak mevduat faizini %2,50'ye yükseltmesinin ardından, FFB Eylül 2026'da 2026 yılı tahminini %-0,3'e revize etmiştir.[28] FIEC'in 2026 raporunda ise Fransa'da inşaat yatırımlarının 2026 yılında %1,6 oranında artması, bina inşaatının %2,7 büyümesi, bayındırlık işlerinin ise %3,2 daralması öngörülmüştür (FIEC, Statistical

[20] https://batizoom.ademe.fr/chiffres-cles/consommation-denergie
[21] https://www.ecologie.gouv.fr/politiques-publiques/energie-batiments
[22] https://climate.selectra.com/fr/renovation-energetique/dpe/location
[23] https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/17/dossiers/PJL_relance_decentralisation_logement_2
[24] https://www.les-energies-renouvelables.eu/article/actualites/energies/le-gouvernement-veut-provoquer-une-vague-de-renovation-ce-que-contient-le-projet-de-loi-relance-logement-951/
[25] https://www.toutsurmesfinances.com/actualites/?p=1056
[26] https://www.batiweb.com/actualites/vie-des-societes/crise-batiment-ffb-baisse-activite-2027-49290
[27] https://www.ffbatiment.fr/actualites-batiment/presse/conf-de-presse-mars2026
[28] https://www.batiweb.com/actualites/vie-des-societes/crise-batiment-ffb-baisse-activite-2027-49290

Report – France, 2026).[29] ECB, 29 Ekim 2026 tarihli toplantısında politika faizlerini sabit tutmuştur (Banque Centrale Européenne, Décisions de politique monétaire, 2026).[30]

FFB, 2026 yılındaki düşük yatırım seviyesinin 2027 yılı cirosuna yansıyacağını, azalan ruhsat sayılarının başlatılan konut sayısında yeni bir düşüşe işaret ettiğini ve konut dışı yeni inşaatlarda da gerileme beklendiğini belirterek 2027 yılında faaliyetin yeniden zayıflamasını öngörmektedir.[31] ING ise Fransa'da inşaat üretiminin 2026 yılında yatay seyretmesini, 2027 yılında ise %2 oranında ılımlı bir büyüme kaydetmesini beklemektedir.[32] Research and Markets tahminlerine göre sektörün 2026-2029 döneminde yıllık ortalama %2,6 oranında büyümesi ve bu büyümenin enerji, ulaştırma ve veri merkezi altyapısına yönelik kamu ve özel yatırımlardan kaynaklanması beklenmektedir.[33] Önümüzdeki iki yıllık dönemde enerji altyapısı (EPR2 nükleer reaktör programı dahil), ulaştırma, veri merkezleri, enerji verimliliği yenilemeleri ve dijitalleşme temelli projelerin sektördeki toparlanmanın ana unsurları olması beklenmektedir. Buna karşılık, yeniden yükselen faiz ortamı, kamu maliyesindeki kısıtlar ve zayıf hanehalkı talebi nedeniyle konut inşaatı segmentindeki toparlanmanın daha yavaş ilerleyeceği öngörülmektedir. Genel olarak, Fransa'nın müteahhitlik sektörünün 2027 yılında zayıf bir seyir izlemesi, 2028 yılından itibaren ise finansman koşullarının normalleşmesi, yeşil dönüşüm projeleri ve büyük altyapı yatırımlarının katkısıyla kademeli olarak toparlanması beklenmektedir.

1.B. Ülkede Kısa ve Uzun Vadede Uluslararası İhaleye Çıkacak Önemli Projeler

Fransa'da inşaat sektörü gelişmiş olduğundan yurt içi projelere ilave olarak Fransız firmalarının uluslararası projelere de katıldıkları gözlenmektedir. Üçüncü ülkelerin özellikle Fransa'daki büyük projeler açısından yerli firmalarla alt ortaklık tesis etmelerinin, Fransa pazarına girişlerini kolaylaştıracağı düşünülmektedir. Üçüncü ülkeler için küçük projelerde yer almak suretiyle pazara giriş şansı daha yüksek görülmekle birlikte belli başlı inşaat firmalarının yan firmalarının, Fransa pazarında ağırlığının olduğu bilinmektedir.

İhaleye çıkacak projeler, yerel yönetimlerin (bölge ya da departmanlar) internet sayfalarında yayımlanmaktadır. Ayrıca tüm ihalelerin toplu olarak Kamu Alımları Resmi Gazetesi'nin (www.boamp.fr) inşaat bölümünden ve Avrupa Birliği'nin (AB) Resmi Gazetesi'nden (https://ted.europa.eu/) takip edilmesi mümkündür. İhale takibinde faydalı olabileceği değerlendirilen diğer ilanlara aşağıdaki bağlantılardan erişim sağlanabilir:

https://www.francemarches.com/

https://www.e-marchespublics.com/appel-offre/batiment

1.C. Projelerin Finansmanı

Fransa'da kamu-özel sektör işbirliği (Partenariat Public-Privé – PPP) modeli, altyapı ve kentsel dönüşüm projelerinin finansmanında uzun süredir uygulanan temel mekanizmalardan biridir. Bu sistem, kamunun ihtiyaçlarını net biçimde tanımlaması ve özel sektörün finansal olarak sürdürülebilir bir proje yapısıyla sürece katılımı esasına dayanır. Ülkede otoyollar, hastaneler, eğitim kurumları ve şehir yenileme projeleri gibi çok sayıda altyapı yatırımı yap-işlet-devret (Build-

[29] https://fiec-statistical-report.eu/france
[30] https://www.banque-france.fr/system/files/2026-10/Decisions_de_politique_monetaire_29-10.pdf
[31] https://www.batiweb.com/actualites/vie-des-societes/crise-batiment-ffb-baisse-activite-2027-49290
[32] https://think.ing.com/articles/europes-construction-sector-faces-period-of-weak-growth/
[33] https://www.globenewswire.com/news-release/2025/10/29/3176178/28124/en/France-Construction-Industry-Report-2025-Output-to-Register-an-AAGR-of-2-6-Between-2026-2029-Supported-by-the-PPI-in-Energy-Transport-and-Data-Center-Infrastructure-Projects.html

Operate-Transfer – BOT) yöntemiyle yürütülmektedir. Ancak Fransa'daki uygulamalarda finansmanın büyük bölümü özel sektör tarafından sağlanmakta olup, kamu otoriteleri tarafından doğrudan hazine garantisi verilmemektedir.[34]

Kamu-özel sektör iş birliklerinin hukuki çerçevesi, 17 Haziran 2004 tarihli 2004-559 sayılı Yönetmelik ile belirlenmiştir. Bu düzenleme, devlet kurumları, yerel idareler ve kamu işletmelerine özel sektörle "iş birliği sözleşmesi" yapma yetkisi tanımaktadır. Söz konusu sözleşmeler; yapım, yenileme, işletme veya ekipman teminini kapsamakta ve risk paylaşımına dayanmaktadır. Ayrıca 5 Ocak 2006 tarihli 2006-10 sayılı Kanun, demiryolu ve nehir taşımacılığı altyapısına ilişkin PPP uygulamalarını kapsamaktadır (OECD Infrastructure Toolkit, France PPP Framework)[35].

Fransa'da kullanılan başlıca iş birliği türleri arasında B.O.O.S.T. (Build, Own, Operate, Subsidize, Transfer), B.O.O.T. (Build, Own, Operate, Transfer), D.B.F.O. (Design, Build, Finance, Operate) ve B.O.O. (Build, Own, Operate) modelleri yer almaktadır. B.O.O.S.T. modeli kamu sübvansiyonlarını içerirken, B.O.O.T. modelinde yüklenici firmaya belirli bir süre için işletme hakkı verilmektedir. D.B.F.O. modelinde yüklenici tasarım, finansman, yapım ve işletmeden sorumlu olmaktadır. Bu modellerde ortak payda, yatırım riskinin kamu ve özel sektör arasında paylaşılmasıdır.

Fransa'daki büyük ölçekli PPP ihalelerinin çoğu, ülkenin önde gelen müteahhitlik grupları olan Vinci, Eiffage ve Bouygues tarafından üstlenilmektedir. Küçük ve orta ölçekli projeler genellikle bu grupların iştirakleri veya alt yüklenicileri tarafından yürütülmektedir. Bu durum zaman zaman rekabet ve şeffaflık bakımından eleştirilere yol açsa da, Fransa'nın büyük altyapı projelerinin büyük çoğunluğu bu üç grup tarafından gerçekleştirilmektedir.[36]

Finansman boyutunda, PPP projelerinde bankalar, yatırım fonları ve sigorta şirketleri başlıca finansman sağlayıcılarıdır. Küçük projelerde firmalar öz kaynaklarını kullanabilirken, büyük ölçekli yatırımlar genellikle karma finansman modeliyle (proje kredisi + öz kaynak) yürütülmektedir. Bazı projelerde özel sektör yüklenicileri, kamuya ait alacakları teminat göstererek bankalardan finansman sağlamaktadır. Bu tür finansal araçlar, "Cession Dailly" sistemi çerçevesinde yasal güvence altına alınmıştır[37].

Fransa'da kamu-özel iş birliklerinin finansmanını yönlendiren en önemli kurum, Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)'dur. Kamu niteliğinde bir finans kuruluşu olan CDC hem yatırım bankacılığı hem de uzun vadeli finansman fonksiyonlarını yürütmektedir. CDC, PPP projelerine sermaye katkısı sağlamakta, özel yatırımcılarla ortaklık kurmakta ve kamu altyapı yatırımlarının sürdürülebilir biçimde finanse edilmesine aracılık etmektedir. Kurum, ekolojik dönüşüme yönelik başlangıçta 100 milyar avro olarak belirlenen eylem planının tutarını 130 milyar avroya yükseltmiştir. CDC'nin yerel yönetimlere hizmet veren kolu Banque des Territoires, 2025 yılında bir önceki yıla göre %46 artışla rekor düzeyde 41,7 milyar avroluk yeni kredi imzalamıştır.[38] Banque des Territoires ayrıca 21 Mayıs 2026'da, 2030 yılına kadar 650.000 uygun fiyatlı konutun

[34] https://www.tresor.economie.gouv.fr/Articles/ea5eec09-d399-4df2-86c5-8ac5a02685c2/files/5c5ef520-7857-4cba-8d37-b6310e0441aa
[35] https://infrastructure-toolkit.oecd.org/wp-content/uploads/France_PPP.pdf
[36] https://fiec-statistical-report.eu/france
[37] https://www.tresor.economie.gouv.fr/Articles/ea5eec09-d399-4df2-86c5-8ac5a02685c2/files/5c5ef520-7857-4cba-8d37-b6310e0441aa
[38] https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/17/comptes-rendus/cion_fin/l17cion_fin2526123_compte-rendu.pdf

inşası için yaklaşık 90 milyar avrosu kredi, 10 milyar avrosu öz kaynak olmak üzere toplam 100 milyar avro kaynak ayıracağını açıklamıştır.[39]

CDC'nin iştiraklerinden CDC Infrastructure, ulaştırma, enerji ve liman projelerinde doğrudan yatırımcı rolü üstlenmektedir. Örneğin, Calais Limanı genişletme projesi, CDC Infrastructure ve Bouygues iş birliğiyle PPP modeli altında finanse edilmiştir.[40] Öte yandan, EDF'nin 2020 fiyatlarıyla 72,8 milyar avro olarak tahmin edilen altı EPR2 reaktöründen oluşan yeni nükleer programının maliyetinin %60'ına kadar olan kısmının, CDC bünyesindeki tasarruf fonundan (Livret A) sağlanacak devlet destekli, düşük faizli bir kredi ile finanse edilmesi öngörülmekte olup, programa ilişkin nihai yatırım kararının 2026 yılı sonunda alınması beklenmektedir.[41] Avrupa Yatırım Bankası (EIB) da Grand Paris Express projesi kapsamında Hat 15'in batı kesiminin inşası için 500 milyon avroluk ilk kredi anlaşmasını imzalamıştır.[42]

Genel olarak Fransa'da PPP projeleri, kamusal altyapı yatırımlarının finansmanında özel sermaye ve uzmanlığın etkin kullanılmasını sağlamaya devam etmektedir. Ancak artan finansman maliyetleri, uzun onay süreçleri ve kamu bütçesi üzerindeki baskılar, gelecekte PPP modelinin daha seçici biçimde uygulanmasına yol açması beklenmektedir.

1.D. Sektördeki İş Fırsatları

İnşaat sektörü önemli ölçüde devletin ve belediyelerin yatırım bütçelerinin idaresine bağımlıdır. Kamu borçlarının artması ve bütçe kısıtlarına rağmen devlet, enerji (EPR2 nükleer programı), ulaştırma (Grand Paris Express, Canal Seine-Nord Europe) ve demiryolu altyapısı gibi stratejik alanlardaki büyük projelerin gerçekleştirilmesine önem vermektedir. Söz konusu başlıca projelere ve toplam bedellerine 2.B bölümündeki tabloda yer verilmiştir.

1.E. Müteahhitlik Sektöründe Yabancı Firma Faaliyetlerine Yönelik Kısıtlamalar, Riskler ve/veya Avantajlar

Fransa'nın Hizmetler Ticareti Genel Anlaşması (GATS) kapsamında Dünya Ticaret Örgütü'ne iletmiş olduğu taahhütler çerçevesinde, müteahhitlik (inşaat hizmetleri) sektörü için Birleşmiş Milletler (BM) sınıflandırmasına göre belirlenen alt sektörlerden yalnızca CPC 5111 – Arazi inceleme/araştırma işleri ve CPC 5114 – Şantiye alanındaki kazma ve hafriyat işleri alt kategorilerinde, ticari bir şirket kurmadan uzaktan (Mod 1) hizmet sunulmasında herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır[43].

Fransa, diğer alt sektörlerde (örneğin bina inşaatı, mühendislik ve tesisat hizmetleri gibi) Mod 1 çerçevesinde herhangi bir taahhüt üstlenmemiştir. Dolayısıyla bu alanlarda ülke, düzenleme yapma veya yabancıların sınır ötesi hizmet sunumunu sınırlama hakkını saklı tutmaktadır.

Buna karşın, ticari bir varlık (Mod 3) oluşturulması durumunda, Fransa'nın inşaat hizmetlerinin tüm alt sektörlerinde (CPC 511–518) pazara girişte genel olarak herhangi bir sınırlama uygulamadığı görülmektedir. Bu sektörler; arazi hazırlığı, bina ve mühendislik inşaatı, prefabrike yapılar, tesisat, bina tamamlama işleri ve ekipman kiralama hizmetlerini kapsamaktadır. Ancak, Fransa'da yatırım yapılmasına ilişkin tüm sektörlerde geçerli bazı "yatay kısıtlamalar" bulunmaktadır. Özelleştirilen

[39] https://www.maire-info.com/la-banque-des-territoires-annonce-100-milliards-d%27euros-pour-la-construction-de-logements-abordables-article2-30805
[40] https://www.infrapppworld.com/company/cdc-infrastructure
[41] https://www.jechange.fr/energie/electricite/news/epr2-bruxelles-exige-concurrents-edf-acheter-electricite-6-reacteurs
[42] https://www.brusselstimes.com/2301372/e500m-loan-unlocks-western-section-of-eus-longest-metro-line
[43] https://www.wto.org/english/tratop_e/serv_e/construction_e/construction_e.htm

kamu kuruluşlarının satın alınmasında yabancı sermaye oranı sınırlandırılabilmekte veya stratejik alanlarda ön izin yükümlülüğü getirilebilmektedir [44] (Decree No. 2023-1293 – Contrôle des Investissements Étrangers en France).

Bu çerçevede, Fransa 2023-1293 sayılı kararnamesiyle yabancı yatırımların denetim rejimini kalıcı hale getirmiştir. Artık stratejik nitelikli sektörlerde (altyapı, enerji, savunma, ulaştırma, iletişim, yapay zekâ, veri güvenliği vb.) yabancı yatırımcıların %10'un üzerinde pay edinimi durumunda, Fransa Ekonomi Bakanlığı'ndan (Ministère de l'Économie et des Finances) ön onay alınması gerekmektedir. Bu düzenleme, inşaat ve mühendislik projeleri içinde yer alan stratejik altyapı unsurlarını da kapsamaktadır[45].

Belirtilen hizmet sektörlerinde, Fransız vatandaşları sınır geçmeksizin Türk müteahhitlerden hizmet alabilmekte; aynı şekilde, Fransız yatırımcılar Türkiye'ye gelerek bu hizmetlerden yararlanabilmekte veya Türk vatandaşları Fransa'da şirket kurmak suretiyle inşaat hizmeti sunabilmektedir.

Müteahhitlik hizmetleri kapsamında, şirket içi transferler (kilit personel), iş ziyaretçileri ve sözleşme karşılığı hizmet sunan gerçek kişiler (örneğin mühendis ve teknisyenler) belirli şartları karşılamak kaydıyla Fransa'da geçici süreyle faaliyet gösterebilmektedir. Ancak bu kişiler çalışma izni almak ve genellikle 6 aylık süreyi aşmamak koşuluyla hizmet sunabilirler. Mod 4 (gerçek kişilerin dolaşımı) kapsamındaki diğer durumlarda ise bireysel faaliyetler kısıtlanmıştır; dolayısıyla şirket kurmadan bağımsız biçimde müteahhitlik hizmetlerinin Fransa'da bireysel olarak sağlanması mümkün değildir[46].

Öte yandan, Fransa pazarında VINCI, Bouygues ve Eiffage gibi büyük ulusal müteahhitlerin güçlü mevcudiyeti, yüksek teknoloji kullanımı ve uzun vadeli kamu-özel işbirliği (PPP) deneyimi nedeniyle yabancı firmalar açısından pazara giriş imkânlarını daraltmaktadır. Rekabetin yoğun olduğu bu piyasada, özellikle kamu ihalelerinde yabancı firmaların başarı oranı sınırlıdır. Bununla birlikte, Fransız vatandaşı veya uzun süreli oturum iznine sahip Türk girişimcilerin Fransa'da kurdukları inşaat şirketleri, yerel işgücü ve taşeron firmalarla iş birliği içinde kamu ihalelerinde önemli başarılar elde edebilmekte, bazıları yıllık milyon avro düzeyinde ciroya ulaşabilmektedir.

Fransa'da müteahhitlik sektöründe yabancı firmalar için hukuki engeller sınırlı olmakla birlikte, yüksek rekabet, sıkı yatırım denetimi, karmaşık bürokrasi ve yüksek işçilik maliyetleri temel risk alanlarını oluşturmaktadır. Buna karşılık, AB içindeki serbest dolaşım avantajı, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir inşaat projelerinde artan kamu teşvikleri, yabancı firmalar açısından potansiyel fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir.

1.F. Makine, Ekipman ve Yapı Malzemesi İthalatı Yönünden Lojistik Altyapı

Fransa makine ve ekipman üretiminde de önde gelen ülkelerden birisidir. Dünya liderleri arasında yer alan Fransız ürünleri bulunmaktadır. Fransız İnşaat ve Altyapı Teçhizatı Üreticileri Birliği (CISMA) tarafından bu ürünlere örnek olarak; teleskopik forkliftler (Manitou), sepetli vinçler (Haulotte) veya kompakt yenilikçi iş makinaları (Mecalac) gösterilmektedir. CISMA üyesi kuruluşlar yaklaşık 200 firmayı kapsamakta, Fransa'da 33.000'ü aşkın kişi istihdam etmekte ve üretimlerinin %53'ünü ihraç etmektedir. Buna rağmen, bazı spesifik teçhizat segmentlerinde üretim daralması veya konsolidasyon eğilimleri mevcuttur. Örneğin, tünel açma makineleri alanında NRM

[44] https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000048706234?lang=en
[45] https://www.whitecase.com/insight-our-thinking/foreign-direct-investment-reviews-2025-france
[46] https://www.service-public.gouv.fr/particuliers/vosdroits/F2728

firmasının Çinli hissedarı nedeniyle yaşanan sorunlar, bu segmentin Avrupa'da Herrenknecht gibi firmaların elinde yoğunlaşmasına zemin hazırlamıştır (uyarı niteliğinde vaka) — bu durum ithalat bağımlılığını artırabilir.

Avrupa'nın ikinci, dünyanın ise altıncı en büyük lojistik pazarı olan Fransa'nın lojistik altyapısı ise makine, ekipman ve yapı malzemesinin sevkiyatı için son derece elverişli durumdadır. Geniş otoyol ve tren ağlarının yanı sıra hava ve deniz taşımacılığında da hizmet kalitesi ileri seviyededir.

Fransa, Avrupa'nın önemli lojistik pazarlarından biridir. Dünya Bankası'nın algı anketine dayalı son Logistics Performance Index (LPI 2023) sıralamasında **13. sırada** yer almış olup, 3,9/5 puan ile altyapı, lojistik hizmet kalitesi ve gümrük işlemleri kriterlerinde güçlü performans göstermiştir. Dünya Bankası 2025 yılından itibaren söz konusu endeksin yerine, milyonlarca sevkiyatın takip verilerine dayanan ve 172 ekonomiyi kapsayan "Logistics Performance Indicators 2.0 (LPI 2.0)" çerçevesini kullanmaya başlamıştır.[47] Paris, lojistik merkezi olarak Avrupa içinde yüksek merkeziyet değerine sahiptir. Ayrıca Lyon, Fransa'nın önemli kara içi lojistik üslerinden biridir.

Fransa'nın geniş otoyol ağı, gelişmiş demiryolu taşımacılığı sistemi, etkin hava ve deniz limanı altyapısı ithalat ve sevkiyat açısından avantaj sağlar. Bu sayede makineler, ağır ekipmanlar ve yapı malzemeleri konusunda tedarik zinciri verimliliği elde edilmesi mümkündür.

1.G. Kalifiye İşgücü Temini

Fransa'da Sosyal Güvenlik Rejimi ve Çalışma Kanunu'ndan (*Code du Travail*) kaynaklanan ağır ve karmaşık yükümlülükler, işgücü maliyetlerini yüksek tutmakta ve işe alım süreçlerini uzatmaktadır. İşverenlerin sosyal katkı payları, zorunlu sigorta kesintileri, izin ve iş sağlığı yükümlülükleri gibi unsurlar, özellikle inşaat sektöründe faaliyet gösteren firmalar açısından idari ve mali bir yük oluşturmaktadır.

INSEE tarafından bina sektöründe yürütülen aylık konjonktür anketine göre, firmaların **%61'i** işe alımda güçlük yaşadığını beyan etmektedir (Temmuz 2026). Ocak 2026'da Ekim 2017'den bu yana en düşük seviyeye gerileyen bu oranın uzun dönem ortalamasına inmesi, nitelikli işgücü ihtiyacının azalmasından ziyade sektördeki faaliyet daralmasını yansıtmaktadır.[48] Nitekim ankete katılan firmalar, işe alım sürecindeki en büyük zorluğun **kalifiye iş gücü eksikliği** olduğunu belirtmeye devam etmekte olup, işgücü temini sektörün yapısal sorunlarından biri olarak kalmaktadır.[49]

Nitelikli işgücü eksikliği, özellikle elektrik, tesisat, altyapı mühendisliği ve yenileme gibi teknik uzmanlık gerektiren alanlarda daha belirgin hale gelmiştir. Ayrıca iş güvenliği standartları, sertifikasyon gereklilikleri ve uzun işe alım prosedürleri, yabancı firmalar açısından sektöre uyum süresini uzatmaktadır.

Fransa inşaat sektöründe faaliyet gösteren yerli ve yabancı firmalar, hem yüksek işgücü maliyetleri hem de nitelikli çalışan bulma güçlüğü nedeniyle operasyonel zorluklarla karşılaşmaktadır. Bu durum, sektörün üretkenliği ve proje teslim süreleri üzerinde doğrudan etkili olmaktadır.

1.H. Ülkede Müteahhitlik Projesi Yürüten 3. Ülkeler ve Firmaları

Fransa'da inşaat sektörü hem ölçek hem de teknik yeterlilik açısından oldukça gelişmiş durumdadır. Ülke, sadece yurt içi projelerde değil, aynı zamanda Avrupa, Afrika ve Orta Doğu'da gerçekleştirilen büyük ölçekli uluslararası müteahhitlik projelerinde de aktif rol oynamaktadır.

[47] https://blogs.worldbank.org/en/trade/why-smarter-logistics-are-essential-for-trade--growth--and-jobs
[48] https://www.insee.fr/fr/statistiques/8730032
[49] https://insee.fr/fr/statistiques/9030855

Vinci, Bouygues ve Eiffage gibi firmalar, enerji altyapısı, ulaştırma, liman, demiryolu ve kentsel dönüşüm alanlarında hem Fransa içinde hem de yurtdışında lider konumlarını sürdürmektedir.

Fransa pazarında üçüncü ülkelerden (özellikle AB dışı ülkelerden) gelen müteahhitlik firmalarının faaliyet alanı sınırlıdır. Bunun temel nedeni, ülkede uygulanan yüksek teknik standartlar, karmaşık idari prosedürler ve sertifikasyon gerekliliklerdir. İnşaat sektöründe her aşama — tasarım, proje yönetimi, inşa, kullanım ve yapı ömrünün sonu dahil olmak üzere — sıkı biçimde düzenlenmiştir. Fransa, yapı güvenliği, enerji verimliliği, çevresel etki ve iş güvenliği konularında AB direktifleriyle uyumlu ve zaman zaman onlardan da daha sıkı ulusal standartlar uygulamaktadır (Ministère de la Transition Écologique, 2024).

Bu kapsamda, Fransa pazarında yerel firmalarla birlikte esas olarak diğer AB üyesi ülkelerin müteahhitlik şirketleri faaliyet göstermektedir. Söz konusu firmalar, Avrupa standartlarına (örneğin Eurocodes, RE2020, CE marking) aşina olmaları sayesinde pazara daha kolay uyum sağlamaktadır. AB dışı firmaların ise bu normlara, dil ve bürokrasiye bağlı gereklilikler nedeniyle uyum sağlaması genellikle uzun ve maliyetli bir süreç gerektirmektedir.

Fransa'daki büyük kamu projelerine üçüncü ülke firmalarının doğrudan katılımı sınırlı olmakla birlikte, bazı küçük ve orta ölçekli projeler genellikle yerel büyük grupların alt yüklenicileri veya yan kuruluşları aracılığıyla yürütülmektedir. Bu durum, pazara girişin dolaylı yollarla ve ortaklık temelli biçimlerde gerçekleşmesini teşvik etmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Fransa inşaat pazarına AB dışı firmaların doğrudan giriş imkanları sınırlıdır; ancak AB içi teknik standartlara uyum, ortak girişim (joint venture) modelleri ve yerel sertifikasyon süreçlerine adapte olma yeteneği, Türk firmaları da dahil olmak üzere yabancı aktörlerin sektörde yer edinebilmesi için temel unsurlar olmaya devam etmektedir.

1.I. Ülke Firmaları ile İşbirliği Olanakları *(Ülke İçinde, Üçüncü Ülkelerde, vs.)*

Fransa, enerji, çevre, altyapı ve sürdürülebilir kalkınma gibi stratejik sektörlerde Türkiye gibi üçüncü ülkelerle iş birliği geliştirme yönünde açık bir tutum sergilemektedir. İnşaat sektörü de bu iş birliği potansiyelinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Özellikle üçüncü ülkelerde geliştirilecek ortak projelerin, iki ülke arasında uzun vadede karşılıklı güvene dayalı işbirliği zeminini güçlendirmesi beklenmektedir.

Bununla birlikte, Fransa iç pazarına doğrudan girişin kolay olmadığı değerlendirilmektedir. Ülkede VINCI, Bouygues ve Eiffage gibi büyük yerli grupların hâkimiyeti devam etmekte, kamu ve özel sektör ihalelerinde yerli firmalar açık üstünlük sağlamaktadır. Bu nedenle, Türk firmalarının Fransa'da doğrudan pazara girişinden ziyade, üçüncü ülkelerdeki ortak projeler aracılığıyla Fransız şirketleriyle stratejik ortaklıklar geliştirmesi daha gerçekçi bir yaklaşım olarak öne çıkmaktadır.

Bu çerçevede son yıllardaki başarılı işbirliği örnekleri Türk ve Fransız firmalarının üçüncü ülkelerde sinerji yaratabilecek kapasiteye sahip olduğunu göstermektedir. Özellikle Afrika ve Orta Doğu'da altyapı, enerji, ulaşım ve havalimanı projelerinde Türk firmalarının saha tecrübesi ile Fransız firmalarının finansman ve mühendislik kabiliyetlerinin birleşmesi, rekabet avantajı yaratabilecek bir model sunmaktadır.

Son yıllarda Fransız müteahhitlik sektörünün küresel payında gerileme yaşandığı görülmektedir. FIEC ve Engineering News-Record (ENR) verilerine göre, Fransız firmalarının dünya müteahhitlik pazarındaki payı son 20 yılda yaklaşık %30 oranında azalmıştır. Bununla birlikte, ENR'nin 2026 sıralamasında Vinci (2'nci) ve Bouygues (3'üncü) hâlen dünyanın en büyük uluslararası

müteahhitlik şirketleri arasında yer almaktadır. ENR 2025 listesinde ise Türkiye, listede yer alan firma sayısı bakımından Çin'in ardından ikinci sırada yer almıştır.[50]

Bu bağlamda, Türk–Fransız ortak projelerinin yalnızca iki ülke arasındaki ticari ilişkileri derinleştirmekle kalmayıp, aynı zamanda Afrika ve Orta Doğu gibi gelişmekte olan bölgelerde karşılıklı rekabet gücünü artırması beklenmektedir.

[50] https://www.turkishminute.com/2025/08/23/turkey-second-only-to-china-in-global-ranking-of-top-250-contractors-ministry/amp/

2.Teknik Müşavirlik Sektörü

2.A. Ülkenin Teknik Müşavirlik Sektörüne İlişkin 2025-2026 Yılı Bilgileri ve 2027-2028 Yılı Beklentileri

Fransa'da teknik müşavirlik (mühendislik, mimarlık ve teknik kontrol) sektörü, Syntec-Ingénierie verilerine göre yaklaşık 92.000 işletme, 362.000 çalışan ve 62 milyar avroluk ciro büyüklüğüne sahiptir.[51] Ancak inşaat sektöründeki daralma, sektörü 2025 yılında da olumsuz etkilemiştir. Syntec-Ingénierie'nin Kasım 2025'te yürüttüğü ekonomik barometreye göre, 2025 yılı zayıf ekonomik konjonktürün belirleyici olduğu bir yıl olmuş; bina segmenti ve küçük ölçekli firmalar faaliyet kaybından en çok etkilenen kesimler olmuştur. Aynı ankete göre firmaların %47'si 2026 yılında faaliyetlerinin gerilemesini, %31'i yatay seyretmesini beklerken yalnızca %22'si büyüme öngörmektedir. Mevcut sipariş defterleri ortalama 9 aylık ciroyu karşılamakta olup, bu süre 100 kişiden az çalışanı olan firmalarda 6 aya düşmektedir.[52]

Sektörün seyrinde faiz politikaları belirleyici rol oynamaktadır. Avrupa Merkez Bankası (ECB-European Central Bank), Haziran 2024-Haziran 2025 döneminde mevduat faizini %4'ten %2'ye indirmiştir. Ancak Orta Doğu'daki savaşın tetiklediği enerji kaynaklı enflasyon baskısı nedeniyle 11 Haziran 2026'da 2023 yılından bu yana ilk kez faiz artırımına gitmiş[53] ve 10 Eylül 2026'da ikinci bir artırımla mevduat faizini %2,50'ye yükseltmiştir.[54] Finansman maliyetlerindeki bu yeniden yükseliş, kamu ve özel yatırım projelerinin ertelenmesi riskini artırarak teknik müşavirlik hizmetlerine yönelik talep üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Teknik müşavirlik hizmetlerinin önemli bir bölümü, yeşil dönüşüm, enerji verimliliği, altyapı modernizasyonu ve dijital bina modellemesi (BIM) alanlarında yoğunlaşmaktadır. Fransa'da yürürlükte bulunan RE2020 çevresel düzenlemesi ve Ulusal Düşük Karbon Stratejisi (Stratégie Nationale Bas-Carbone – SNBC) kapsamında, yeni inşaat ve yenileme projelerinde enerji performansı yüksek, düşük karbonlu ve çevreye duyarlı çözümlerin geliştirilmesi zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda, kamu ve özel sektör yatırımlarında çevresel danışmanlık, sürdürülebilir tasarım ve enerji verimliliği odaklı teknik müşavirlik hizmetleri orta vadede önemli bir potansiyel taşımakla birlikte, kısa vadede bu hizmetlere yönelik talep de genel konjonktüre bağlı olarak zayıf seyretmektedir.

2027–2028 Beklentileri

2027–2028 döneminde Fransa'daki teknik müşavirlik sektörünün orta vadeli büyüme potansiyelini koruması beklenmektedir. Grand View Research (2025) analizine göre, Fransa mühendislik ve danışmanlık hizmetleri pazarının 2025–2030 döneminde yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) yaklaşık %5,9 olarak öngörülmektedir. Bu eğilim, altyapı, enerji (özellikle EPR2 nükleer programı), enerji verimliliği, yeşil dönüşüm ve dijital proje yönetimi hizmetlerine olan talebin güçleneceğine işaret etmektedir.[55]

[51] https://www.syntec-ingenierie.fr/app/uploads/2025/06/Rapport-activite-2024_VERSION-WEB-.pdf
[52] https://www.syntec-ingenierie.fr/app/uploads/2025/12/Quadrat_Syntec_Ingenierie_BarometreEco_Synthese_Version_2_pages48.pdf
[53] https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2026/html/ecb.mp260611~4d41bd5e83.fr.html
[54] https://www.vie-publique.fr/en-bref/304518-zone-euro-hausse-du-principal-taux-de-la-bce-25
[55] https://www.grandviewresearch.com/horizon/outlook/engineering-services-market/france

Bununla birlikte, FIEC verilerine göre Fransa genel inşaat sektörü 2025 yılında sabit fiyatlarla %4,0 oranında daralmış, bayındırlık işleri (travaux publics) ise %0,4'lük sınırlı bir gerileme ile yatay seyretmiştir.[56] Fransa Bayındırlık İşleri Ulusal Federasyonu (FNTP), 2026 yılında belediye seçimleri ve kısıtlı bütçe koşulları nedeniyle bayındırlık işlerinde %3,2 oranında daralma öngörmekte olup, yerel yönetimlerin bayındırlık siparişlerinin %6 oranında gerilemesini beklemektedir.[57] INSEE-FNTP anketlerine göre bayındırlık firmalarının faaliyet beklentileri 2026 yılı boyunca belirgin biçimde kötüleşmiş, talep yetersizliği bildiren firmaların oranı Temmuz 2026'da %56'ya yükselmiştir.[58] Yeni seçilen yerel yönetimlerin yatırım programlarını hayata geçirmesiyle birlikte kamu altyapı projelerine ve dolayısıyla teknik müşavirlik hizmetlerine olan talebin 2027 yılının ikinci yarısından itibaren yeniden artması beklenmektedir.

Ancak, enerji verimliliği standartlarına uyum, dijital dönüşüm yatırımları (özellikle BIM ve veri yönetimi altyapısı) ve artan işgücü maliyetleri sektörün kârlılığını sınırlamaya devam etmektedir. Buna karşın, teknik müşavirlik sektörünün yeşil dönüşüm, sürdürülebilir inşaat ve altyapı modernizasyonu politikalarındaki kilit rolü nedeniyle orta vadede güçlü bir büyüme potansiyelini koruması beklenmektedir.

2.B. Sektördeki İş Fırsatları

Fransa'da çıkan teknik müşavirlik hizmetlerine dair ihaleleri aşağıdaki adreslerden takip etmek mümkündür:

http://www.marchesonline.com/appels-offres/secteur/maitrise-d-oeuvre-M42

https://www.boamp.fr/pages/recherche/?sort=dateparution (Arama motorunda Maitrise d'œuvre maddesinin seçilmesi gerekmektedir)

Başlıca Projeler ve Toplam Bedelleri

1. Grand Paris Express (Île-de-France)

Toplam Maliyet: ~36 milyar Avro (Hat 18 Aralık 2026, Hat 15 Güney 2027 sonbaharı, Hat 15'in tamamı 2031)[59]

2. EPR2 Nükleer Reaktör Programı (Penly, Gravelines, Bugey)

Toplam Maliyet: 72,8 milyar Avro (2020 fiyatlarıyla, 6 reaktör)[60]

3. Canal Seine-Nord Europe (Oise – Nord)

Toplam Maliyet: 7,3 milyar Avro[61]

4. La Part-Dieu 2030 (Lyon)

Toplam Yatırım: 2,5 milyar Avro

5. Ulusal Demiryolu Ağı Yenileme Programı (800 km, 2030'a kadar)

[56] https://fiec-statistical-report.eu/france
[57] https://www.batiweb.com/actualites/conjoncture/dans-les-travaux-publics-le-scenario-d-une-croissance-bifurque-47730
[58] https://www.insee.fr/fr/statistiques/fichier/version-html/9031069/IR181_TrimTP_juil26.pdf
[59] https://www.voyages-d-affaires.com/?p=232361
[60] https://www.connaissancedesenergies.org/afp/edf-signe-un-accord-avec-technip-energies-pour-son-programme-epr2-260727
[61] https://www.banquedesterritoires.fr/canal-seine-nord-europe-la-derive-des-couts-cree-un-risque-fort-pour-letat-estime-la-cour-des

Toplam Maliyet: 1,4 milyar Avro[62]

[62] https://windpress.info/fr/press-release/1014183/france-construction-industry-report-2025-output-was-projected-to-contract-by-1-3-in-2025-owing-to-political-uncertainty-labor-shortages

3.Türk Firmalarının Faaliyetleri

3.A. Türk Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Firmalarınca Ülkede Takip edilen Projeler

Fransa'da yaşayan Türk vatandaşlarımızın önemli bir kısmının inşaat sektöründe ağırlıklı bina yapım ve tadilatında başarılı projeler gerçekleştirdiği göz önüne alınarak potansiyel inşaat projelerinde Türk kökenli Fransız firmalarla iş birliği yapılabileceği düşünülmektedir. Bilhassa yeni inşaatlardan ziyade yaşlanmış yapı stokunun yenilenmesi, bina tadilat ve bakımına yönelik talep, Fransız hükümetinin enerji verimliliği sağlamak üzere uyguladığı renovasyon teşvikleri ve kiralık konutlara yönelik enerji performansı yükümlülükleri nedeniyle orta vadede önemli bir potansiyel taşımaktadır. Kısa vadede bu alandaki faaliyetler zayıf seyretmekle birlikte, söz konusu segmentte ortak projeler gerçekleştirilmesi mümkündür.

3.B. Firmaların Genel Olarak Yaşadığı Sorunlar

Fransa dışından inşaat ihalelerine katılım konusunda sistematik bir kısıtlama bulunmamakla birlikte, büyük ulusal firmaların sektördeki baskın konumu rekabet imkanlarını daraltmaktadır. Ülkenin önde gelen müteahhitlik grupları VINCI, Eiffage ve Bouygues, hemen hemen tüm büyük ölçekli altyapı ve kamu projelerinde başat rol oynamakta; daha küçük projeler ise çoğunlukla bu grupların iştirakleri veya alt yüklenicileri tarafından üstlenilmektedir. Bu durum, Fransa içinde ve Avrupa genelinde rekabetin sınırlı olduğu yönünde eleştirilere neden olmaktadır.

Fransız inşaat firmaları genellikle farklı şantiyeler için merkezi satın alma sistemleri ve entegre tedarik zinciri yönetimi uygulamalarıyla çalışmaktadır. Bu yapı, toplu satın alma gücü sayesinde önemli bir maliyet avantajı yaratmakta ve özellikle küçük ölçekli veya yeni pazara giren yabancı firmalar açısından rekabet koşullarını zorlaştırmaktadır.

Çalışma ve oturma izinleri açısından Fransa, AB içinde en katı uygulamalardan birine sahiptir. Ülkede faaliyet göstermek isteyen yabancı firmalar için en büyük zorluklardan biri, geçici süreyle işçi getirme süreçlerinde karşılaşılan bürokratik engellerdir. Çalışma izni prosedürleri uzun sürmekte, vize başvuruları çoğu zaman sınırlı sayıda kabul edilmekte veya istisnai durumlar dışında reddedilebilmektedir.

Fransa'da yürürlükte olan mevzuata göre, bir iş pozisyonu için öncelikle ülke içinde çalışma iznine sahip adaylar değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Fransa'daki France Travail kurumuna (eski adıyla Pôle Emploi) verilen ilan sonucunda pozisyonun yerel işgücüyle doldurulamaması halinde, yabancı işçi için çalışma izni başvurusu yapılabilmektedir[63]. Bu izin, yalnızca belirli bir işveren ve süre için geçerli olup, aynı zamanda oturma izni (titre de séjour) ile bağlantılıdır.

AEA üyesi ülkeler (Avrupa Ekonomik Alanı) ve İsviçre vatandaşları Fransa'da çalışma izni olmaksızın çalışabilmektedir. Türk vatandaşları ise ancak Fransa'da yerleşik bir firma aracılığıyla veya özel nitelik gerektiren bir görev kapsamında geçici çalışma hakkı elde edebilir. Niteliksiz işgücü transferlerinde ise Fransa'nın yüksek işsizlik oranı ve yerel istihdamı koruma politikaları nedeniyle başvuruların onaylanma oranı oldukça düşüktür.

Bu kısıtlamalara karşın, Fransa'da 2016 yılında yürürlüğe giren ve 26 Ocak 2024 tarihli göç kanunuyla "talent" (yetenek) kartı olarak yeniden adlandırılan "Passeport Talent" (Yetenek Pasaportu) uygulaması, nitelikli meslek sahipleri için daha esnek bir rejim sunmaktadır. Bu

[63] https://www.service-public.gouv.fr/particuliers/vosdroits/F2728

program, ülke ekonomisine sürdürülebilir katkı sağlama potansiyeli olan kişilere (örneğin yatırımcılar, araştırmacılar, sanatçılar, mühendisler, yöneticiler veya girişimciler) ve ailelerine 4 yıla kadar çalışma ve oturma izni tanımakta; bu izin süresi yenilenebilmektedir.[64] Ayrıca 26 Ekim 2026 tarihli ve 2026-1001 sayılı Kararname ile 30 Ekim 2026 tarihinden itibaren oturma izni başvurularının sonuçlandırılma süresi 4 aydan 90 güne indirilmiş, ilk çalışma izninin ardından işveren değiştirme yasağının süresi 12 aydan 6 aya düşürülmüş, şirket içi transfer (ICT) kapsamında görevlendirilen personel için ise bakanlık kararıyla belirlenecek bir asgari ücret şartı getirilmiştir.[65]

Fransa'da genellikle çalışma izni ve oturma izni birlikte verilmektedir. Bunun istisnasını, kısa süreli turistik vize sahipleri ile yılda en fazla tam zamanlı 6 ay veya yarı zamanlı 12 ay çalışma hakkına sahip öğrenci oturum izinleri oluşturmaktadır.

Fransa'da inşaat sektöründe yabancı firmalar için doğrudan hukuki bir engel bulunmamakla birlikte; büyük ulusal firmaların sektördeki hâkimiyeti, katı istihdam politikaları ve uzun idari süreçler pazara girişin önündeki en önemli zorluklar olarak öne çıkmaktadır. Buna karşılık, nitelikli personel, yatırımcı veya Ar-Ge odaklı girişimciler için Passeport Talent programı gibi mekanizmalar, Türk firmaları ve profesyonellerine belirli fırsatlar sunmaktadır.

3.C. Firma Özelinde Karşılaşılan Sorunlar

Müşavirliğimize/Ataşeliklerimize, genel kapsam dışında karşılaşılan münferit sorun intikal etmemiştir**.**

4-Görüş ve Değerlendirmeler

Gerek yerel gerekse uluslararası müteahhitlik projelerinde Türk ve Fransız şirketlerin kurumsal düzeyde iş birliklerini geliştirmeleri ve iletişim kanallarını açık tutmaları, iki ülke firmalarının birbirini tamamlayıcı niteliklerinden yararlanarak müşterek projelere yönelmelerini mümkün kılacaktır. Bu çerçevede, Türk Müteahhitler Birliği (TMB) ile SEFI – Syndicat des Entrepreneurs Français à l'International (Fransız Uluslararası Müteahhitler Sendikası) arasında düzenlenecek karşılıklı heyet ziyaretleri ve teknik çalışma toplantıları, potansiyel iş birliklerinin somutlaştırılması açısından yapıcı bir adım olacaktır.

İnşaat maliyetleri üzerinde etkili olan yeniden yükselen faiz ve enflasyon oranları, Orta Doğu'daki savaşın etkisiyle artan enerji fiyatları, tedarik zincirlerindeki istikrarsızlık, elektrik ve yapı bileşenlerindeki kıtlık, malzeme fiyatlarındaki dalgalanma, kalifiye işgücü eksikliği ve finansman koşulları gibi konularda görüş alışverişinde bulunulması, sektörün mevcut risklerine yönelik karşılıklı farkındalığı artıracaktır. Bu kapsamda, Fransız grup şirketlerinin çevre dostu, geri dönüştürülebilir ve enerji verimliliğine dayalı malzemelerle inşaat tecrübelerinden yararlanılması, Türk müteahhitlik firmaları için önemli bir kazanım sağlayacaktır.

Öte yandan, inşaat sektörünün yeşil dönüşümü, hem Fransa'nın enerji ve çevre politikalarında hem de AB'nin Yeşil Mutabakat (Green Deal) çerçevesinde merkezi bir öneme sahiptir. Bu nedenle, Türk firmalarının Fransa pazarına yönelik yeşil malzeme, enerji verimliliği ve döngüsel ekonomi konularında hedef odaklı pazar çalışmaları yürütmeleri elzem görülmektedir.

Müşavirliğimize/Ataşeliklerimize intikal eden talepler, Fransa'da müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında faaliyet göstermek isteyen Türk firmalarının sayısında artış olduğunu göstermektedir.

[64] https://www.service-public.gouv.fr/particuliers/vosdroits/F16922
[65] https://www.service-public.gouv.fr/particuliers/actualites/A19128

Ancak, AB ve EFTA dışındaki ülke vatandaşlarına yönelik vize, çalışma ve oturma izinleri konusundaki karmaşık prosedürler, bu alandaki münferit girişimlerin önünde engel teşkil etmektedir. Bu nedenle, Fransa'da müteahhitlik ve teknik müşavirlik sektöründe iş yapmak isteyen Türk firmaları açısından yerel firmalarla güçlü ortaklıklar kurulması, sürdürülebilir bir pazara giriş stratejisi olarak değerlendirilmektedir.

YARARLI ADRESLER:

Müteahhitlik ve İnşaat Sektörü Kuruluşları

- **Les Entrepreneurs Français à l'International (SEFI)** – *Uluslararası Fransız Müteahhitler Sendikası*
  https://www.sefifrance.fr
- **Fédération Française du Bâtiment (FFB)** – *Fransa İnşaat Federasyonu*
  https://www.ffbatiment.fr
- **Fédération de l'Industrie Européenne de la Construction (FIEC)** – *Avrupa İnşaat Sanayii Federasyonu*
  https://www.fiec.eu/
- **Fédération Nationale des Travaux Publics (FNTP)** – *Bayındırlık İşleri Ulusal Federasyonu*
  https://www.fntp.fr
- **Fédération des Promoteurs Immobiliers (FPI France)** – *Gayrimenkul Müteahhitleri Federasyonu*
  https://www.fpifrance.fr
- **Union Nationale des Syndicats Français d'Architectes (UNSFA)** – *Mimarlar Ulusal Sendikası Birliği*
  https://www.unsfa.fr
- **Syntec Ingénierie** – *Teknik Müşavirlik ve Mühendislik Şirketleri Federasyonu*
  https://www.syntec-ingenierie.fr

İhaleler, Pazar Takibi ve Sektörel Bilgi Platformları

- **Marchés Publics** – *Kamu ve özel sektör ihalelerinin takibi*
  https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise
- **BOAMP (Bulletin officiel des annonces des marchés publics)** – *Fransa Resmî Kamu İhale Bülteni*
  https://www.boamp.fr
- **France Marchés** – *Kamu alımları ve ihaleler portalı*
  https://www.francemarches.com

Kamu Kurumları ve Resmî İstatistik Kaynakları

- **Ministère de l'Aménagement du territoire et de la Transition écologique** – *Fransa Ekolojik Geçiş Bakanlığı*
  https://www.ecologie.gouv.fr
- **Statistiques du Développement Durable** – *Sürdürülebilir Kalkınma Bakanlığı İstatistik Servisi*
  https://www.statistiques.developpement-durable.gouv.fr

- **INSEE (Institut National de la Statistique et des Études Économiques)** – *Fransa Ulusal İstatistik ve Ekonomik Araştırmalar Enstitüsü*
  https://www.insee.fr

- **Banque de France – Conjoncture Économique et Financement des Entreprises**
  https://www.banque-france.fr
- **Business France** – *Yatırım, ihracat ve ikili ticaret teşvik kurumu*
  https://www.businessfrance.fr